

EMPRESAS Y NEGOCIOS



Escuela de Ingeniería
Comercial PUCV

Opinión

Rodrigo Nava
Carrillo,
Ph.D.,
Académico,
Escuela de
Ingeniería
Comercial PUCV

Desacelerado

Las noticias entregadas por el presidente del Banco Central, al presentar el Informe de Política Monetaria de junio, se mantuvieron en la tendencia que se ha presentado desde el año pasado: la economía está creciendo debajo de su potencial.

Las causas son múltiples y radican tanto en el entorno internacional como nacional. Recurrente es escuchar a algunos actores indicar solo un factor como el responsable de la actual fase económica, en particular hoy con la discusión de la reforma tributaria, desconociendo el rol que han tenido factores como: a) el menor crecimiento de China, principal destino de nuestras exportaciones; b) el acelerado crecimiento que tuvo la inversión en los años previos, por lo cual la inversión se encuentra en un proceso natural de maduración; c) el encontrarse a la espera de que el Banco Central reinicie el proceso de reducción de tasa de interés de política monetaria, a fin de aprovechar una menor tasa para financiar proyectos.

Sin embargo, quienes desconocen el rol que tiene la discusión de reforma tributaria en el proceso de desaceleración también mientan la mayor incertidumbre que genera la discusión, siendo quizás lo más prudente esperar a que se apruebe la reforma para tener claridad de las reglas de juego con que se estará funcionando, y ahí tomar las decisiones respecto a la compra de bienes de capital.

Este panorama debería mejorar durante los últimos meses de este año, dado que el proyecto de reforma tributaria debería estar aprobado, el Banco Central debería haber bajado la tasa de interés y se espera un mayor gasto fiscal, todos factores que estimularían la actividad económica.

RODRIGO.NAVA@UCVCL

LICENCIA SOCIAL Y VIABILIDAD DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

EVALUACIÓN. Hoy es necesario considerar, en cualquier proyecto, una estrategia de relacionamiento con las partes interesadas.



DANTE PESCE GONZÁLEZ
Director Ejecutivo,
Programa VINCLLAR,
Escuela de Ingeniería Comercial
PUCV

Asesor Especial sobre Políticas Públicas
Global de las Naciones Unidas

KARINA TOLEDO
Jefa de Comunicaciones,
Programa VINCLLAR,
Escuela de Ingeniería Comercial
PUCV

El rechazo a Hidroaysén por parte del Comité de Ministros de Michelle Bachelet es una manifestación concreta de que hoy la viabilidad de los proyectos de inversión en Chile y el resto del mundo depende en gran medida de la capacidad de las corporaciones de obtener la licencia social para operar, esto es contar con la aprobación de la comunidad y de otros grupos de interés para su desarrollo.

Hoy el desempeño de las organizaciones está siendo evaluado no solo desde el punto de vista financiero, sino que en relación a cómo gestiona sus impactos ambientales y sociales, lo cual les exige realizar una gestión de riesgos en estos ámbitos. La recomendación de las Naciones Unidas y la OCDE, entre otros, es implementar un enfoque de "debidá diligencia" que permita a las empresas identificar de manera proacti-

va sus reales o posibles impactos negativos, con la finalidad de evitarlos, atenuarlos o compensarlos, según sea el caso.

CONFLICTOS

Las situaciones de conflicto entre empresa y comunidad que han significado la paralización de grandes proyectos mineros y energéticos en el país dan cuenta de la necesidad de integrar en la estrategia de la empresa un enfoque de Responsabilidad Social, que permita transitar desde un tradicional modelo de creación de valor, centrado únicamente en la maximización de resultados económicos para los accionistas, a una visión integradora, que permita crear valor económico, social y medioambiental para una amplia variedad de grupos de personas.

Según datos de la Corporación de Bienes de Capital (CBC), publicados en 2013, los yacimientos mineros e iniciativas energéticas que se han diferido desde 2010 hasta ese año producto del rechazo de la población local, ascienden a US\$33.725 millones. De este monto, el 71% corresponde a proyectos eléctricos que indirectamente han complicado a tres inversiones mineras. En tanto, los proyectos mineros paralizados en Chile equivalen al 40% de la cartera diferida en los siete países mineros de la región.

Cabe hacer la salvedad que

estas cifras no consideran proyectos desechados o detenidos por ley, como es el caso de Pascua Lama, que se encuentra paralizado temporalmente en Chile por incumplir la Resolución de Calificación Ambiental. Por tanto, estas cifras podrían verse aumentadas.

Las crecientes demandas sociales, amplificadas por medios globales y redes sociales, demuestran que hoy es necesario considerar en cualquier proyecto, desde que éste se concibe, una estrategia de relacionamiento con las partes interesadas, que considere evitar o mitigar el conjunto de riesgos inherentes al negocio y ciertamente no solo los operacionales. El profesor John Ruggie, quien lideró el desarrollo de los Principios Rectores de Derechos Humanos y Empresas de Naciones Unidas, indicó que el 50% de los retrasos en grandes proyectos de inversión a nivel internacional se debía a "riesgos socio-políticos" precariamente anticipados por las empresas en sus estándares respectivos y minimizados en sus posibles efectos.

ACCIONES

Ante la amenaza de ver limitada su autonomía muchas empresas han caído en la cuenta que la mejor inversión es ser proactivos en la identificación, conocimiento e involucramiento con las partes interesadas. Sin duda, no es una tarea

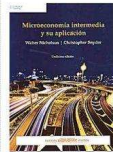
fácil, es un proceso de largo plazo, en el que estarán presentes intereses diferentes y en conflicto, que requiere de una responsabilidad compartida para llegar al mejor resultado y de una base sólida de buenas prácticas transversales en la gestión organizacional.

Esto además de permitir construir confianza, proporciona una base fundamentada para las decisiones de la organización, contribuyendo a que el proyecto tenga mayores posibilidades de llegar a puerto. De esta manera, se destierra la visión de que la Responsabilidad Social es un gasto y pasa a constituirse en una inversión, donde la relación con las partes interesadas garantiza beneficios para ambas partes y contribuye a avanzar hacia un desarrollo sostenible.

En los acuerdos internacionales suscritos por Chile, como la Declaración de Santiago, tras la Cumbre CELAC UE, se establece el compromiso de promover el desarrollo sostenible, apoyando las inversiones productivas que cumplan plenamente e integren las dimensiones económicas, sociales y ambientales. Esa debe ser la meta de nuestras empresas y claramente hacia allí están avanzando, algunas por convicción y otras producto de las contundentes evidencias que demuestran que una gestión socialmente responsable es una buena inversión. **CS**

libros

MICROECONOMÍA INTERMEDIA Y SU APLICACIÓN (11ª ED.)



Walter Nicholson y Christopher Snyder, académicos de Amherst College y Dartmouth College, se unen en la nueva edición de este clásico libro. La incorporación de Snyder moderniza el tratamiento de temas clásicos del análisis de mercados, incorporando como herramienta fundamental la teoría de juegos. El libro se compone de siete partes entre las que incluye competencia perfecta y fallas de mercados. Incluye una gran variedad de casos y aplicaciones para contextualizar la teoría y facilitar su comprensión.

ED. CENGAGE, 2011
655 PÁGS.
\$ 48.500

web



Fundación Mujeres es una organización con sede en Madrid, especializada en materia de género y promoción de la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, creada en el año 1994. Desde finales de los 90, desarrolla diferentes proyectos en África y América Latina, mejorando el acceso de las mujeres a los beneficios del desarrollo y el crecimiento económico. La página incluye noticias, documentos y proyectos. Dentro de los documentos, el Monográfico de Cooperación Internacional para el Desarrollo (año 2012) da cuenta de la experiencia ganada en cooperación para el desarrollo y el compromiso con la integración de los objetivos de igualdad en las políticas de desarrollo.