



## Mineros ven con escepticismo la creación de un delegado pro inversiones

Publicado el 10 De Febrero Del 2014

Hoy los dos gremios más importantes del sector han formado comisiones que permiten intercambiar experiencias y homologar cursos de acción para el trabajo de comunidades; todo con el fin de evitar la paralización de proyectos.

Compartir: [Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Google+](#) [Print](#)

Enviar por email [Imprimir](#) [Notas al editor](#) [Suscribirse a newsletter](#)

(El Mercurio) Con una cartera que en gran parte está paralizada, o por temas judiciales o por problemas con las comunidades, los mineros están potenciando cada vez más las figuras que se dedican a la gestión de las relaciones de las empresas y sus grupos de interés.

Hoy todas las grandes compañías tienen ejecutivos de alto nivel encargados del tema, y presupuestos anuales o plurianuales que se enfocan en desactivar los conflictos, incluso antes de que exploten.

Pero los problemas han seguido ocurriendo, por lo que cada empresa está evaluando cómo potenciar sus unidades de trabajo para poder operar en complicaciones.

Codélico, por ejemplo, reordenó y jerarquizó su estructura de trabajo, y sus acciones más relevantes son tratadas directamente por el directorio de la compañía, en una muestra de la importancia que esta área ha tomado para la empresa.

Pero "aún falta mucho por hacer", dice Jorge Sanhueza, gerente de Medio Ambiente y Comunidades de la estatal.

**Sin estándar**

Hoy en Chile no existe una estructura que permita regular y destrabar directamente los conflictos, como ocurre en otros países, como Perú, que ha optado por establecer la figura del alto Comisionado de la Oficina Nacional de Diálogo y Sostenibilidad de la Presidencia del Consejo de Ministros, una autoridad mandataada directamente por el Presidente Humala y que ha movizado toda la cartera de proyectos atípica en solo 18 meses.

Establecer una figura similar, al menos en el espíritu, podría "permitir terminar con la incertidumbre" y "dice Bernarda Fernández, gerente de Asuntos Corporativos de Colihuaasi" permitir "la articulación de un diálogo que cree un modelo relacional en que se construyan las confianzas necesarias para el largo plazo". La ejecutiva explica que esta figura podría ser útil sobre todo en los aspectos relacionados con la implementación del Convenio 169 de la OIT, que ha terminado siendo uno de los más complejos de implementar.

"Pero no es algo que necesitemos en Chile", dice Felipe Purcell, vicepresidente de Asuntos Corporativos de AngloAmerican. Para él, la solución puede venir, utilizando la institucionalidad que hoy existe, desde las mismas empresas, que son las afectadas por este tipo de temas.

Jorge Sanhueza cree que el mayor involucramiento de las autoridades es necesario, pero que hay que regularlo, pues las autoridades no tienen las mismas prioridades siempre, y a veces el trabajo se complica solo por la operación de los líderes locales, principalmente en tiempo de elecciones.

Una de las ideas que rondan cuando se habla de este tema es lo lento con que el Estado ha asumido los asuntos legales que podrían complicar o destrabar inversiones.

Un caso es la implementación del convenio 169. Este lleva 6 años en plena implementación y en la dictación de reglamento, siguiendo una ruta que en la minería califican como errática, pues no solo ha tenido muchas acciones de "prueba y error" -como explica un ejecutivo de una gran minera enfocada en este tema-, sino que la división a cargo de esto en el gobierno ha pasado de una cartera a otra.

Al principio fue la Oficina de Asuntos Indígenas del gobierno, que pasó en la Segres y que hoy está en el Mdeplan.

Esa entidad del Ejecutivo ya ha sido relevada por las figuras de la minería y Pauline de Vida, secretaria de SCM que preside el Comité de Asuntos Indígenas y Comunidad de la Sonami, resume en que hoy, desde el Estado, se han generado varias áreas de incertidumbre en donde han sido las mismas empresas las que han debido salir a buscar certezas, en un trabajo directo con las comunidades, "pero que nunca va a ser suficiente cuando existen ámbitos sin resolver".

Por esto es que el trabajo con las comunidades en nuestro país se ha hecho de manera individual. Existen protocolos internacionales que siguen las grandes compañías, pero en general las acciones son un constante descubrimiento enfocado a evitar cualquier tipo de conflicto o involucramiento de las autoridades, pues todo podría volverse en contra de los proyectos en desarrollo.

Jorge Sanhueza, de Codélico, explica este fenómeno como "innovación", la que permite realizar este trabajo haciendo camino al andar.

La estatal, por sobre todo, ha debido innovar en cómo llegar a las comunidades, pensando en que esta compañía no puede hacer donaciones directas.

En AngloAmerican, cuenta Felipe Purcell, el foco está en la educación, mientras que otras mineras han buscado potenciar el emprendimiento y el trabajo colaborativo.

Hoy, la tendencia es formar "socios", dejando atrás el asistencialismo que antes existía en el sector. En Colihuaasi, el foco está en "hacerse cargo", explica Bernarda Fernández, siguiendo los principios del Consejo Internacional de Minería y Metales, del Pacto Global y de la Declaración Universal de Derechos Humanos, pero todo de manera case artesanal, caso a caso.

Como no hay soluciones desde el Estado, las iniciativas por parte del mundo privado han venido de los gremios. A la comisión formada por la Sonami se suma -explica el presidente de la Agrimim, Andrés Aguirre- el desarrollo en esa entidad de una comisión que se dedica a explorar la innovación en temas de sustentabilidad, para trabajar mano a mano con las mineras.

PUBLICIDAD

**Conoce los resultados del Estudio Anual 014**

[ABRIR](#)

PUBLICIDAD

**Conoce lo mejor y lo más nuevo de la industria**

**25-26 DE MAYO 2015**

**OFERTAS INFORMACION DE MAS DE 50 PROYECTOS EN AMERICA LATINA**

estudios@editec.cl

**ALAS20 PARTICIPE YVOTE AQUI**

### NOTAS RELACIONADAS

11-05-2010

**New Tech Copper firmó alianza estratégica con Xstrata Technology**

18-01-2010

**DigitalGlobe ofrece acceso gratuito a imágenes satelitales del desastre de Haití**

**ROD** 25-09-2009

**Por tercer año consecutivo, Newmont forma parte del Índice de Sostenibilidad Mundial de Dow Jones**

**BOHSA** 03-08-2009

**Bolivia planea exportar energía eléctrica a Chile, Brasil y Perú en 2015**