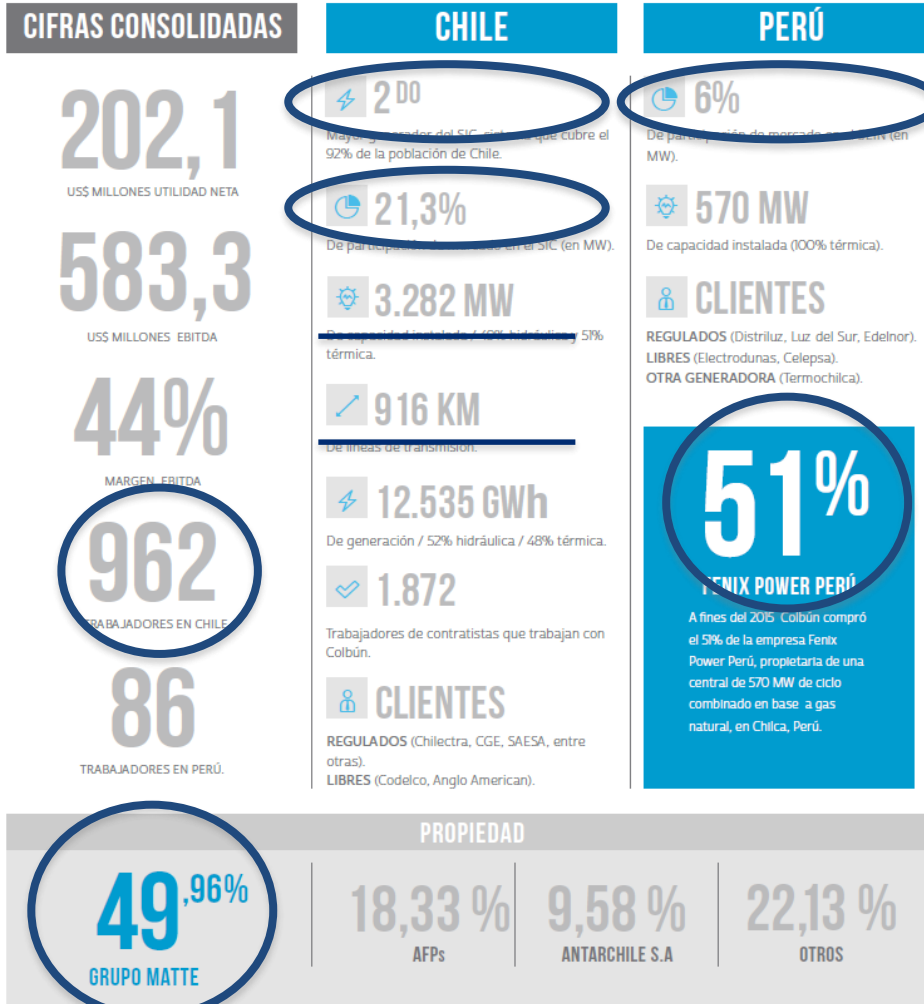


Experiencia en el DJSI

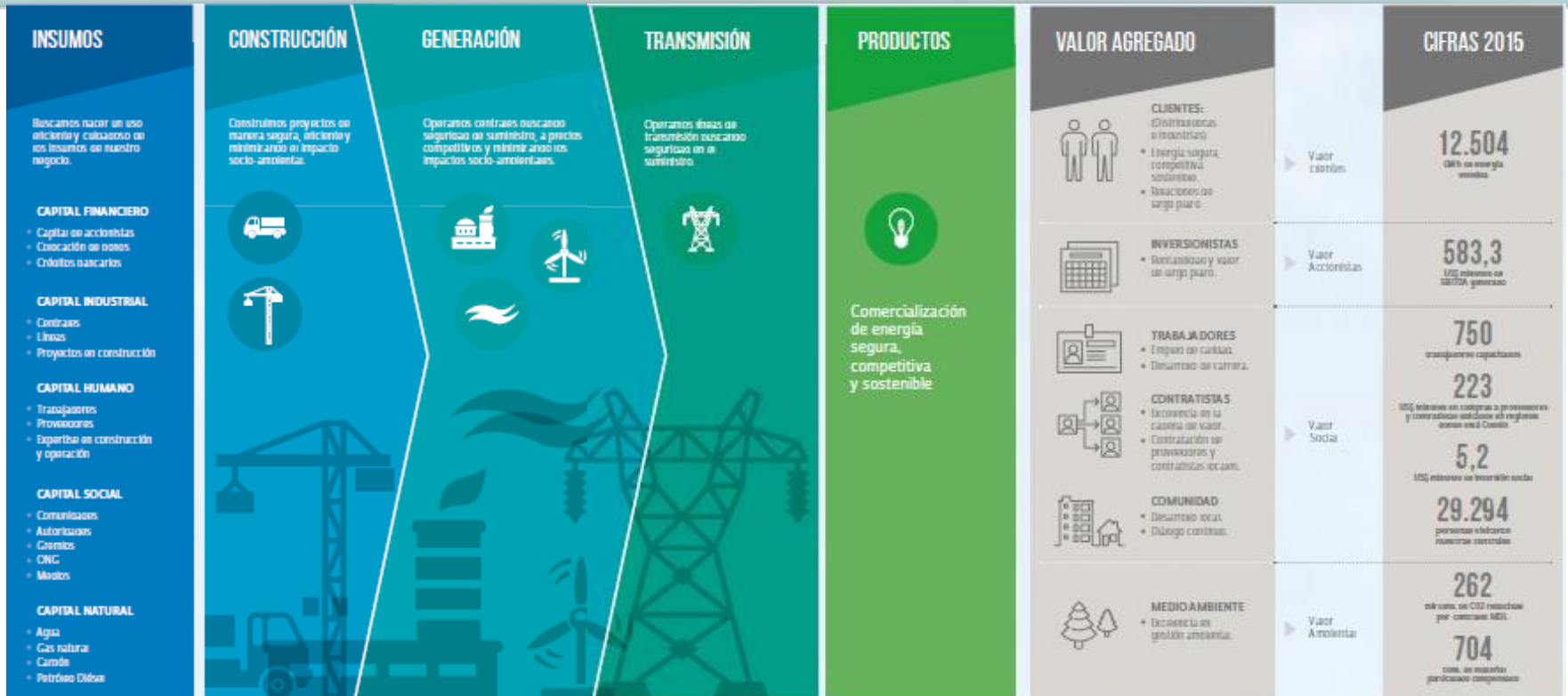


1. Qué es Colbún
2. Evolución de la Sostenibilidad
3. Gobernanza
4. Etapas DJSI
5. Cómo abordamos el desafío
6. Aprendizajes y Recomendaciones

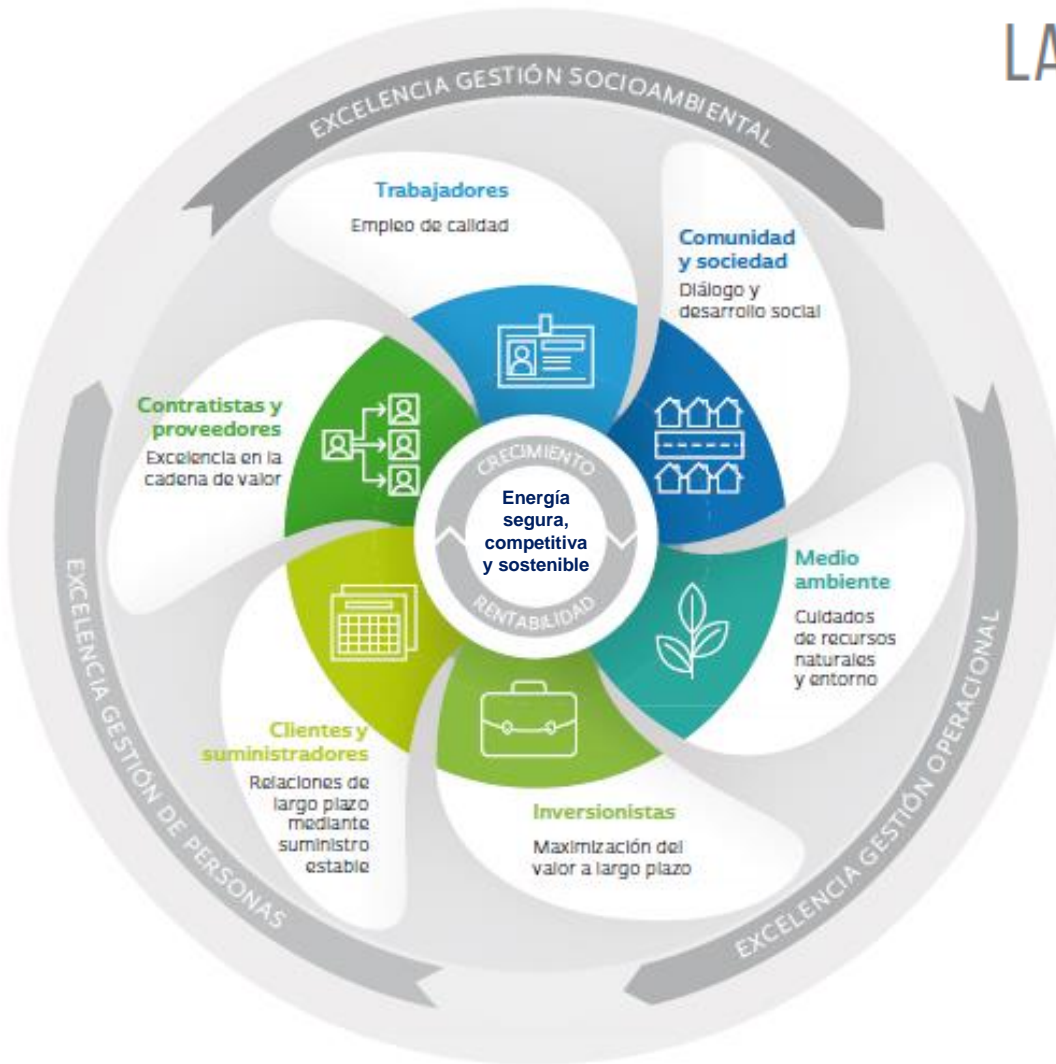
1. Qué es Colbún



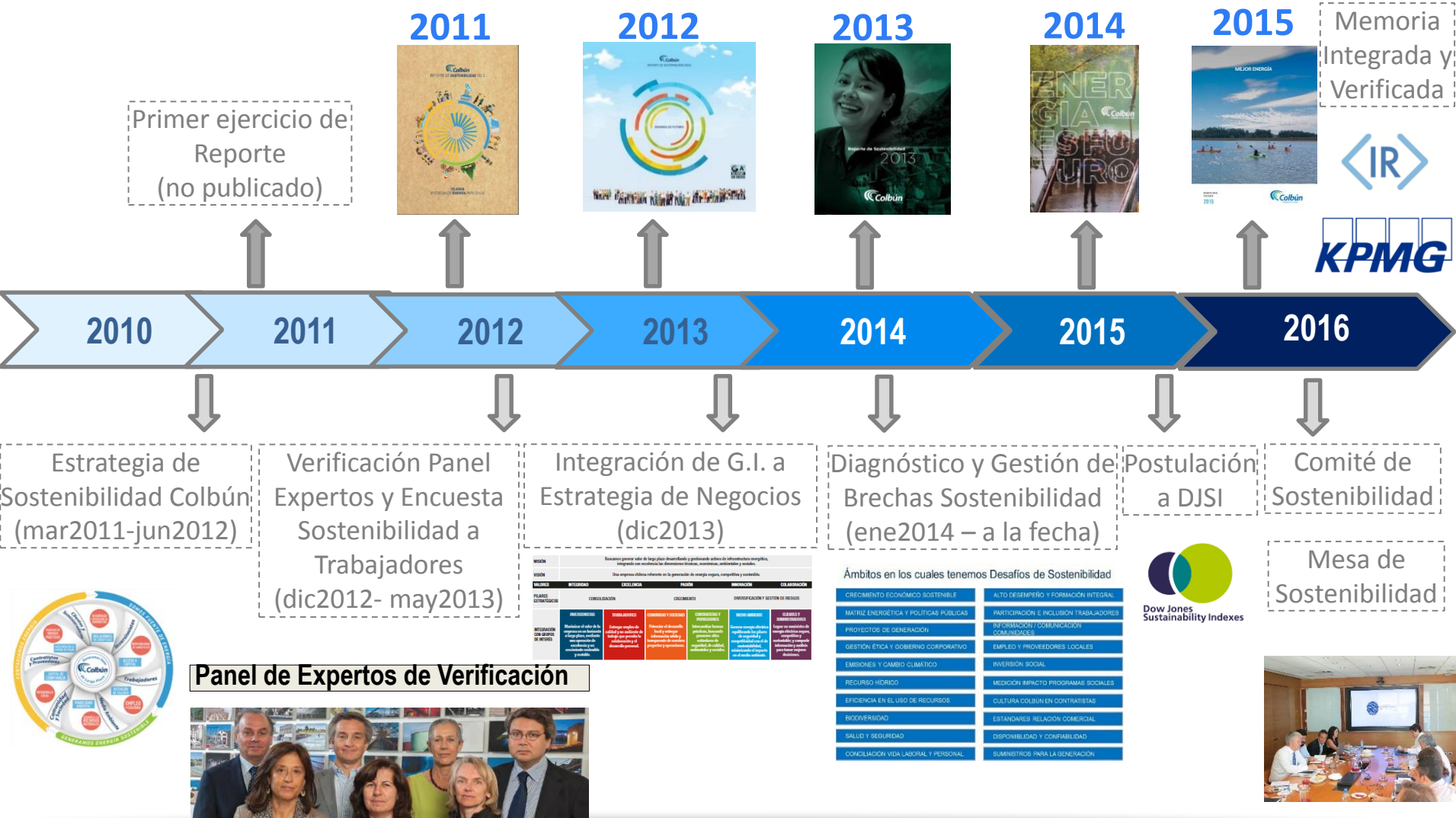
1. Qué es Colbún



LA SOSTENIBILIDAD ES EL NEGOCIO



2. Evolución de la Sostenibilidad



MISION: Buscar generar valor de largo plazo, desarrollando y profesionalizando talento de alta cualificación corporativa, integrando un compromiso ético, transparente, responsable, sostenible y viable.

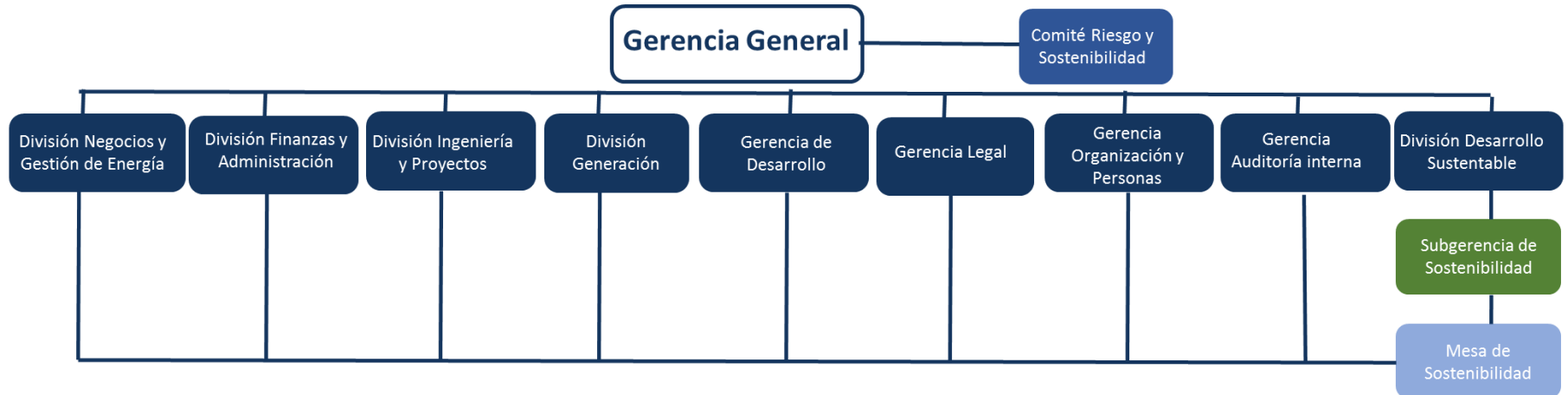
VISION: Una empresa altamente rentable en la generación de energía segura, competitiva y sostenible.

VALORES	SEGURIDAD	EFICIENCIA	PAISAJE	INNOVACION	COLABORACION
PLANES ESTRATEGICOS	CONSERVACION	CRECIMIENTO	DESARROLLO	INTEGRACION Y GESTION DE RIESGOS	
INTEGRACION CON EL MEDIO AMBIENTE	MEJORA CONTINUA	COMUNIDAD	INTEGRACION	DESARROLLO	COMUNIDAD

Ámbitos en los cuales tenemos Desafíos de Sostenibilidad

CRECIMIENTO ECONOMICO SOSTENIBLE	ALTO DESEMPEÑO Y FORMACION INTEGRAL
MATRIZ ENERGÉTICA Y POLÍTICAS PÚBLICAS	PARTICIPACIÓN E INCLUSIÓN TRABAJADORES
PROYECTOS DE GENERACION	INFORMACION Y COMUNICACION COMUNIDADES
GESTIÓN ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO	EMPLEO Y PROVEEDORES LOCALES
EMISIONES Y CAMBIO CLIMÁTICO	INVERSION SOCIAL
RECURSO HIDRICO	MEJORA IMPACTO PROGRAMAS SOCIALES
EFICIENCIA EN EL USO DE RECURSOS	CULTURA COLBUN EN CONTRATISTAS
BIODIVERSIDAD	ESTANDARES RELACION COMERCIAL
SALUD Y SEGURIDAD	DISPONIBILIDAD Y CONTABILIDAD
CONCILIACION VIDA LABORAL Y PERSONAL	SUMINISTROS PARA LA GENERACION





1. Comité de Riesgo y Sostenibilidad

2. Mesa de Sostenibilidad

2012-2013-2014

Invitados, pero NO participamos

- Organización no tan madura en la integración de la Sostenibilidad en el NEGOCIO.
- Poco conocimiento del índice → poco valor.
- Evaluados desde información pública → bajo puntaje



2015 en adelante Invitados al Emerging Markets, y decidimos participar

- Necesitábamos tener una referencia a nivel internacional → Medirnos en Sostenibilidad (brechas)
- En etapa de internacionalización de la Compañía
- Mayor valor desde el punto de vista del inversionista
- Sostenibilidad integrada al negocio y reconocimientos





1. LIDERAZGO

- ✓ Gerencia de Sostenibilidad responsable de liderar el proceso
- ✓ Convicción del Directorio y Gerente General → Compromiso compañía

2. ESTRUCTURA

- ✓ Mesa de Sostenibilidad facilita coordinación interna
- ✓ Responsables definidos (fuentes)
- ✓ Metodología de trabajo
- ✓ Apoyo externo





3. GESTIÓN DEL CAMBIO

✓ Cultura de Sostenibilidad

✓ Trabajo colaborativo

✓ Genera beneficios-impacto
(operacionales, riesgos,
oportunidades, innovación,
etc.)

APRENDIZAJES

- Valor de contar con información pública ➔ Transparencia
- Incluir toda la información que requiere el DJSI en la memoria integrada
- Valor de verificar nuestra información con un tercero
- Cambio cultural en el compromiso público de los KPIs y Metas
- Visión global de la compañía para el levantamiento de información ➔ Socios claves
- Gestión de la información de forma transversal (interdisciplinaria)
- Importancia de involucrar a las personas en todo el proceso y dar feedback
- Orgullo de colaboradores por ser parte de este proceso (moviliza y pone en valor)

Colbún SA
El Cliente Clave

Corporate Sustainability Assessment Results

Company Score	Diversified Industry Average	Industry Score	Industry Best	Average score of DJSI members					Weight (%)
				Europe	North America	Asia Pacific	Emerging Markets	Global	
66	60	57	82	68	68	77	62	82	67
62	64	61	100	92	100	89	75	94	3
51	7	75	100	94	92	84	79	89	3
48	15	65	86	73	81	80	84	87	3
48	83	62	88	84	79	82	76	85	4
40	65	39	88	87	N/A	65	35	66	3
39	73	34	100	93	N/A	97	87	90	3
30	59	63	58	39	66	48	74	39	4
47	44	59	100	97	100	95	89	95	1
46	32	61	87	82	86	85	65	89	2
45	24	55	91	76	77	50	69	69	1
56	64	64	94	82	89	65	55	75	63
69	38	72	100	99	99	86	85	90	2
62	78	48	100	95	99	82	65	80	4
53	80	32	100	79	N/A	29	48	66	10
69	60	62	100	92	94	93	77	82	3
23	19	57	96	89	78	74	75	87	2
37	48	39	96	89	78	29	46	66	3
30	62	43	100	71	100	78	76	82	4
43	57	49	100	93	N/A	93	46	91	6
67	62	58	99	89	96	80	73	87	18
54	50	53	100	94	93	90	86	87	2
59	45	40	100	90	84	55	57	84	4
69	60	69	100	94	89	85	70	94	4
62	45	36	89	89	87	84	66	87	4
55	60	51	95	84	74	60	69	81	2
71	57	65	99	93	89	80	80	93	6
68	65	51	100	82	81	77	65	78	4

Minimum total sustainability score for index inclusion: 63

Explanation: Percentile ranking, industry average and industry best scores are provided for comparison within the industry. Average scores on a 100-point scale are provided for index members within each industry. The minimum lowest score for inclusion in each index is provided at the bottom, excluding the buffer size and the error margin. For each row, weightings are shown in the last column as a percentage of the total weight of 100. All values are on a scale from 0 to 100. Further information on the assessment methodology can be found on www.sustainability.robecosam.com.

RobecoSAM S.A. - Southbase 238 - 3000 Zurich - Switzerland - www.robecosam.com - Phone +41 44 633 10 30 - Fax +41 44 633 10 50 - info@robecosam.com

RECOMENDACIONES

- Involucrar al Directorio y al Gerente General
- Dejar claro las responsabilidades en el proceso (levantamiento y gestión de brechas)
- No trabajar en función del DJSI
- Incorporar el DJSI como meta corporativa
- Aprovechar las capacitaciones y disposición de Robeco SAM
- Siempre entender el DJSI como una herramienta de gestión (realidad)
- Considerar que el idioma del DJSI es el inglés



*.....por último el DJSI le permite
dar objetividad a la
**Gestión de la Sostenibilidad al
interior de nuestras
organizaciones...***

